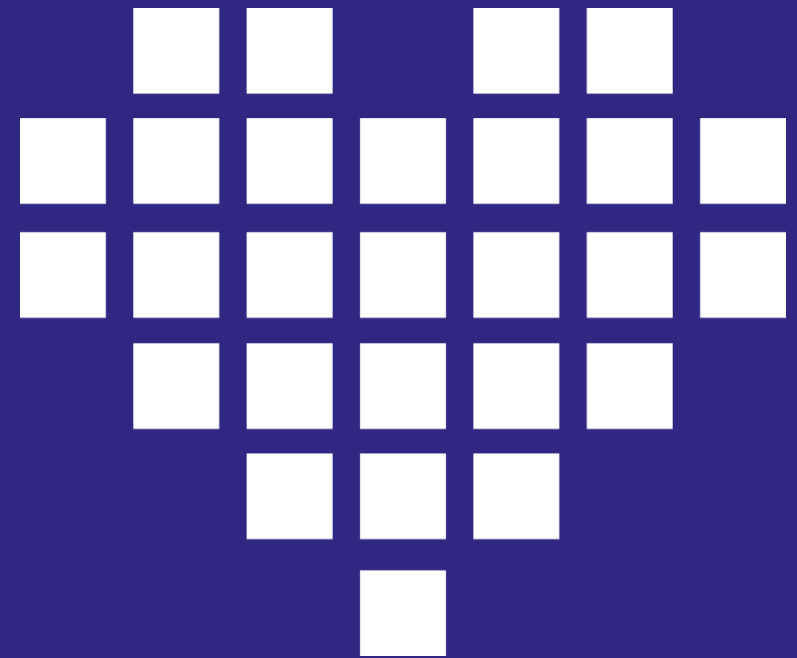


Hankintastrategian toteutuminen, mittarit vuodelta 2025

Hankintapalvelut 04/2026

hankinnat@vakehyva.fi





01

Hankintastrategia 2024-2030

02

Hankintastrategian mittarit

03

Mittarit 2025, tavoitteiden toteutuminen



Hankintastrategia 2024-2030

Keinot tavoitteiden toteutumiseksi

Monituottajamallin hyödyntäminen

Hankintojen toteuttaminen monituottajamallin avulla mahdollistaa palveluiden joustavan järjestämisen.

Vastuullisuuden edistäminen

Hankintojen toteutetaan laadittavien hankintojen vastuullisuustavoitteita noudattaen. Hankinnoissa huomioidaan varautumiseen liittyvät näkökohdat.



ASIAKASLÄHTÖISYYS
KUSTANNUSVAIKUTTAVUUS
VASTUULLISUUS

Hankintaosaamisen varmistaminen

Hankintoja toteutetaan vahvaan osaamiseen ja tietoon pohjautuen.

Innovatiivisilla hankinnoilla vaikuttavuutta

Hyvinvointialueen hankintoja toteutetaan rohkeasti.

Aluevaltuusto 4.3.2024 § 11 on hyväksynyt Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen Hankintastrategian vuosille 2024-2030.

Kehitteillä raportointinäköymä (Power BI) mm. hankintastrategian mittareiden visuaaliselle näköymälle.

Näköymä valmistuu vuoden 2026 aikana.





Strategian toteutuminen vuonna 2025

- Hankintastrategian tavoitteiden toteutuminen etenee hyvin.
- Strategia ohjaa arjen toimintaa ja valintoja. Strategian mukaisten toimenpiteiden vaikutukset alkavat näkyä uusien hankintojen valmistuessa.
- Vastuullisuuteen liittyvien tarkempien kriteerien laadinta on valmistelussa ja vastuullisuuskäsikirja valmistuu vuoden 2026 aikana.
- ICT-hankintojen osalta erityisenä huomiona, että ICT-hankinnat raportoidaan tarkemmin osana tietohallinnon raportointia, jossa mitataan työtä osana tietohallinnon mittareita.
- Tavoitteena on, että jatkossa raportoinnissa voidaan seurata kehityksen vuosittaista trendiä (kpl ja %).



VAKEn hankintastrategian mittarit

Monituottajamallin hyödyntäminen

- Markkinavuoropuheluiden määrä (kpl)
- Hankintakilpailuissa saatujen tarjousten määrä eri kokoisilta toimittajilta (suuret ja pk-yritykset) (kpl)
- Tuotantotapa-analyysit ohjaavat palvelutuottamisen valintaa (kpl)
- Palvelukuvaus on yhtenäistetty huomioiden eri tuotantotavat (oma, osto, palveluseteli) (kpl)

Hankintaosaamisen varmistaminen

- Hankinta- ja osto-osaamisen koulutuskokonaisuus rakennettu ja otettu käyttöön
- Organisaation sisäisten koulutusten määrä (kpl)
- Hankintaprosessin ja vastuiden selkiyttäminen ja kuvaaminen

Vastuullisuuden edistäminen

- Hankintojen vastuullisuuden toimintamalli kehitetty
- Sopimus pohjien ja –ehtojen yhtenäistäminen koko hyvinvointialueella
- Hankinnassa käytetty määriteltyjä hankintojen vastuullisuuskriteereitä (kpl)

Innovatiiviset hankinnat

- Innovatiivisten hankintojen määrä (kpl)
- Vaikuttavuusperusteinen hankinta (kpl)



Mittarit 2025, monituottajamallin hyödyntäminen



Monituottajamallin hyödyntäminen	
Markkinavuoropuheluiden määrä (kpl)	76 kpl
Hankintakilpailutuksessa saatujen tarjousten määrä eri kokoisilta toimittajilta (suuret ja pk-yritykset)	158 kpl (suuret yritykset) 519 kpl (pk-yritykset)
Tuotantotapa-analyysit ohjaavat palveluntuottamisen valintaa (kpl)	15 kpl
SOTE-hankinnat: Palvelukuvaus on yhdistetty huomioiden eri tuotantotavat (oma, osto, palveluseteli)	6 kpl yhdistetty, 15 kpl pelkästään ostotoimintana





Mittarit 2025, Hankintaosaamisen varmistaminen

Hankintaosaamisen varmistaminen

Hankinta- ja osto-osaamisen koulutuskokonaisuus rakennettu ja otettu käyttöön

Ostopalvelujen ja hankintojen kehitysryhmä perustettu, koulutuskokonaisuus ostoista ja hankintojen käytänteistä on rakennettu koulutusympäristöön sekä koulutuksia pidetty vuonna 2025. Koulutukset jatkuvat myös vuoden 2026 aikana.

Organisaation sisäisten koulutusten määrä

45 kpl (hankintojen sisäiset sekä toimialoille pidetyt koulutukset)

Hankintaprosessin ja vastuiden selkeyttäminen ja kuvaaminen

Hankintaprosessit on kuvattu ja siihen liittyvät vastuut on muodostettu ja nämä on jalkautettu.

Vastuiden selkeyttäminen jatkuvaa työtä hankintojen ja toimialojen välillä, työ jatkuu vuonna 2026.





Mittarit 2025, vastuullisuuden edistäminen

Vastuullisuuden edistäminen

Hankintojen vastuullisuuden toimintamalli kehitetty

Vastuullisuustyöryhmä on perustettu vuoden 2025 aikana, ja työryhmä on käynnistänyt toimintamallin jatkuvan kehittämisen.

Sopimus pohjien ja ehtojen yhtenäistäminen koko hyvinvointialueelle

Sopimus pohjat ja ehdot on yhtenäistetty koko hyvinvointialueella. Sopimus pohjia kehitetään jatkuvasti.

Hankinnoissa käytetty määriteltyjä hankintojen vastuullisuuskriteereitä

Vuonna 2025 käyttöön otettiin hankinnoissa Code of Conduct -sopimusehdot vastuullisuusnäkökulmien vaatimiseksi toimittajilta. Liite on lisätty kaikkiin kesän 2025 jälkeen julkaistuihin tarjouspyyntöihin.

Vuonna 2025 aikana Code of Conduct -liite oli mukana 41 kilpailutuksessa.





Mittarit 2025, Innovatiiviset hankinnat

Innovatiiviset hankinnat

Innovatiivisten hankintojen määrä

10 kpl hankintoja, joissa erityistä innovatiivisuutta. Huomiona, että kaikissa hyvinvointialueen hankinnoissa kehitetään/innovoidaan hankintaa eteenpäin edelliseltä kierrokselta.

Vaikuttavuusperusteinen hankinta

31 kpl hankintoja, joihin on lisätty vaikuttavuuselementtejä (esimerkiksi ostetaan lopputulosta ja vaikuttavuutta, kaikissa sotepalveluhankinnoissa asiakasvaikuttavuusnäkökulma on tärkeä).



Kiitos!

hankinnat@vakehyva.fi

